

Ervaring met Kerkvitaal en Kaader Kerkadvies

Project 'Heilige Huisjes' in Zwolle

De Protestantse Gemeente Zwolle ging in 2018 aan de slag met twee VKB-partners in het project 'Heilige Huisjes'. De voorzitter van het college van kerkrentmeesters deelde zijn ervaringen met ons.

TEKST NICO DE JONG **BEELD** PROTESTANTSE GEMEENTE ZWOLLE

De reden om het project 'Heilige Huisjes' te starten was een voor veel kerkrentmeesters herkenbare situatie: "Aanleiding was de krimp in ledental, krimp in de opbrengst van de Actie Kerkbalans en de toenemende scheefgroei tussen bestedingen aan pastoraat en aan overige zaken inclusief de gebouwen. De taakstelling werd dat minimaal 50% van de opbrengsten levend geld aan het pastoraat zou worden besteed en dat er sprake zou zijn van een sluitende begroting op niveau van wijkgemeenten."

Om dit allemaal te kunnen realiseren is een externe specialist ingeschakeld om de situatie in kaart te brengen en een advies uit te brengen aan de algemene kerkenraad, de wijkgemeenten en de werkgroep 'Heilige Huisjes'. "VKB-partner Kerkvitaal heeft meerjarenramingen gemaakt met onder andere een analyse van het kerkelijk bureau en er zijn rapportages opgesteld over de financiële situatie met projecties naar de toekomst. Hierin zijn ook de gebouwen van de Protestantse Gemeente Zwolle meegenomen, evenals de doelstelling dat minimaal 50% van de inkomsten ten goede van het pastoraat moest komen."

Verder is ook de expertise van Kaader Kerkadvies (eveneens VKB-partner) ingeschakeld. "Kaader Kerkadvies heeft in een rapport concrete informatie opgeleverd over de kerkgebouwen binnen de gemeente, inclusief de bruikbaarheid en ligging. Dit diende als belangrijke input voor de besluitvorming van de werkgroep 'Heilige Huisjes'."

De gemeente is inmiddels bezig met de uitvoering van de genomen besluiten: "Je kunt stellen dat het project als zodanig eigenlijk gereed is. Alle be-

taalde kosten/beheerders zijn ontslagen, verdere automatisering en digitalisering is doorgevoerd en het kerkelijk bureau is ingekrompen. Er heeft een fusie van twee wijkgemeenten plaatsgevonden en alle wijkgemeenten zitten inmiddels ruim boven de 50% norm voor besteding van inkomsten aan het pastoraat. Voor het eind van 2024 ligt er een plan om te voldoen aan de eis van een sluitende begroting, waarin de te nemen maatregelen in de komende jaren vastliggen en er duidelijkheid is voor alle wijkgemeenten."

De Protestantse Gemeente Zwolle is zeer tevreden over het verkregen inzicht in de demografische opbouw en de effecten van krimp, het hebben van een lange termijnvisie en prognoses, het positieve effect van diverse maatregelen op de financiële positie van de gemeente, verbeterd contact tussen wijkgemeenten en de hogere opbrengsten van Kerkbalans. "En dit alles mede door de betrokkenheid van de beide genoemde partners. Wij kunnen hen beide van harte aanbevelen."

